Grantová výzva programu Stronger Roots

STRONGER ROOTS

PILER 2

Transverzálna spolupráca

Pre siete, platformy a strešné organizácie

Uzávierka podávania žiadostí: **16. 6. 2025 o 13:00**

Nadace OSF · Nadácia otvorenej spoločnosti · NIOK alapítvány · glopolis · Stefan Batory Foundation

Financovaný Európskou úniou

OBSAH

ÚVOD 3

PILIER 2: TRANSVERZÁLNA SPOLUPRÁCA 4

1. ZAMERANIE VÝZVY 4

1.1 Ciele a nastavenie programu 4

1.1.1. Granty na podporu projektov budovania komunít priaznivcov 4

1.1.2. Program budovania kapacít 4

1.1.3. Monitoring a evaluácia 5

1.2 Usmernenie k predkladaným žiadostiam 6

1.2.1 Čo je transverzálna spolupráca? 6

1.2.2 Aké aktivity a činnosti je možné zahrnúť do projektu? 7

1.2.3 Očakávané výsledky 10

1.2.4 Princípy, ktoré by mali byť zahrnuté v návrhu projektu aj v jeho implementácii 10

2. POKYNY PRE PODANIE ŽIADOSTI 11

2.1 Kto je oprávnený žiadateľ 11

3. PROCES PODÁVANIA ŽIADOSTI, JEJ HODNOTENIA A VÝBERU PROJEKTOV 14

3.1 Podávanie žiadostí 14

3.2 Proces a kritériá hodnotenia 15

3.3 Konzultácie a informačné semináre 19

3.4 Kontakty 21

ÚVOD

V roku 2019 vytvorili Nadace OSF, Glopolis, Nadácia otvorenej spoločnosti Bratislava a nadácia NIOK Alapítvány konzorcium s cieľom implementovať program Stronger Roots a spoločne posilňovať základy občianskej spoločnosti v Česku, na Slovensku a v Maďarsku. V roku 2025 sa ku konzorciu pripojila Fundacja im. Stefana Batorego, čím sa program Stronger Roots rozšíril do Poľska.

Cieľom programu **Stronger Roots** je zvýšiť odolnosť organizácií občianskej spoločnosti a ich platforiem, posilniť ich sociálny kapitál a začleniť ich do komunít a spoločností, v ktorých pôsobia. Program buduje kapacity organizácií občianskej spoločnosti prostredníctvom kombinácie finančnej podpory, odborného poradenstva a vzájomnej výmeny skúseností. Podporuje tiež aktívnu účasť ľudí na na témach verejného záujmu, ktorým sa organizácie občianskej spoločnosti venujú.

V súlade s týmto cieľom a s podporou Európskej únie v rámci programu Občania, rovnosť, práva a hodnoty (CERV) konzorcium vyhlasuje výzvu na účasť v programe a predkladanie návrhov projektov (ďalej len výzva). Výzva je zameraná na organizácie občianskej spoločnosti a ich platformy (siete, strešné organizácie) z Česka, Maďarska, Poľska a Slovenska, ktoré dodržiavajú, chránia, propagujú a zvyšujú povedomie o hodnotách EÚ a princípoch základných práv, demokracie, právneho štátu a podporujú aktívnu občiansku participáciu.

V rámci tejto výzvy môžu organizácie požiadať o grant v dvoch samostatných pilieroch:

Pilier 1: BUDOVANIE KOMUNITY PRIAZNIVCOV
URČENÝ PRE INDIVIDUÁLNE ORGANIZÁCIE OBČIANSKEJ SPOLOČNOSTI

Individuálne organizácie občianskej spoločnosti môžu žiadať o podporu vytvárania alebo posilňovania komunít podporovateľov, donorov, dobrovoľníkov a partnerov (v súlade s konceptom budovania komunity priaznivcov, ktorý je známy pod anglickými názvami social base building alebo constituency building).

Pilier 2: TRASVERZÁLNA SPOLUPRÁCA
URČENÝ PRE PLATFORMY ORGANIZÁCIÍ OBČIANSKEJ SPOLOČNOSTI

Organizácie združené v platforme, sieti či strešnej organizácii môžu spoločne žiadať o podporu ich snahy osloviť rôznorodé zainteresované strany, vytvoriť novú alebo posilniť existujúcu spoluprácu alebo partnerstvo (v súlade s konceptom transverzálnej spolupráce).

Podrobné informácie o oprávnených žiadateľoch a spôsoboch podávania žiadostí sú zverejnené vo výzvach pre každý pilier zvlášť.

PILIER 2: TRANSVERZÁLNA SPOLUPRÁCA

1. ZAMERANIE VÝZVY

1.1 Ciele a nastavenie programu

Cieľom tejto výzvy je **posilniť spoluprácu medzi sieťami/platformami/strešnými organizáciami občianskej spoločnosti a rozličnými aktérmi.**

Program Stronger Roots poskytuje jedinečnú príležitosť pre platformy mimovládnych organizácií, strešné organizácie, koalície a iné siete venovať čas a kapacity svojmu internému rozvoju, zlepšeniu spolupráce medzi svojimi členmi a rozvíjať užšie vzťahy s rôznymi externými aktérmi. Úspešní žiadatelia o grant získajú informácie o metódach, zručnostiach a nástrojoch, ktoré podporujú budovanie a posilňovanie transverzálnej spolupráce počas trvania projektu i po jeho skončení, spôsobom, ktorý je prispôsobený ich cieľom a potrebám.

1.1.1 Granty na podporu projektov budovania transverzálnej spolupráce

Pre túto výzvu je vyčlenená celková suma 700 000 € a očakávame, že v každej zapojenej krajine bude podporených 4 – 10 projektov.

Žiadatelia môžu podať iba jednu projektovú žiadosť za organizáciu o grant v minimálnej výške 20 000 € a v maximálnej výške 35 000 €. Spolufinancovanie projektu sa nevyžaduje.

Projekty musia povinne trvať 18 mesiacov.

Predpokladaný dátum začiatku projektov: január 2026

Predpokladaný dátum ukončenia projektov: jún 2027

1.1.2 Program budovania kapacít

Súčasťou programu Stronger Roots je budovanie kapacít podporených organizácií. Úspešným žiadateľom ponúka vedomosti, zručnosti a priestor pre výmenu skúseností nevyhnutných pre úspešné implementovanie ich projektov, porozumenie konceptu transverzálnej spolupráce ako zastrešujúceho prístupu, ktorý by mal byť včlenený do ich každodenných činností. Súčasne sa budú posilňovať vzťahy s rozmanitými aktérmi, ktorí pôsobia mimo sieť/platformu/strešnú organizáciu i v jej vnútri.

Presný obsah programu budovania kapacít bude prispôsobený individuálnym záujmom a potrebám každého úspešného žiadateľa, ako aj celej skupine úspešných žiadateľov.

Zástupcovia podporených organizácií budú zaradení do programu budovania kapacít, ktorý obsahuje:

- **Pravidelné aktualizačné stretnutia** (jednohodinové online/offline stretnutie cca každé 3 mesiace): od začiatku projektu po jeho záverečné hodnotenie bude tím vyhlasovateľov výzvy v úzkom kontakte so zástupcami podporenej siete/platformy/strešnej organizácie. Vznikne tak partnerský vzťah, v rámci ktorého účastníci spoločne diskutujú a premýšľajú o dôležitých aspektoch projektu. Platforma/strešná organizácia/sieť dostáva priebežnú spätnú väzbu a podporu pri riešení problémov, ktoré môžu vzniknúť počas implementácie projektu.
- **Úvodné stretnutie** na začiatku realizácie vlastných projektov (spoločné osobné stretnutie v dĺžke trvania cca. 3-4 hodiny).
- **Šesť stretnutí na výmenu skúseností a vzdelávacích workshopov** (každé v trvaní cca 3-4 hodiny, niektoré z nich budú zlúčené do dvojdňových medzinárodných stretnutí): príjemcovia grantu sa stretnú na národnej alebo medzinárodnej úrovni, spoločne alebo v špecifických skupinách zameriavajúcich sa na podobné témy alebo typy aktivít, osobne alebo online. Stretnutia zamerané na zdieľanie skúseností im umožnia podeliť sa o poznatky a skúsenosti svojej siete/platformy/strešnej organizácie, učiť sa od seba navzájom, inšpirovať sa, ako aj dostať spätnú väzbu. Vzdelávacie workshopy vedené rôznymi odborníkmi im poskytnú nové poznatky, zručnosti alebo kompetencie.
- **Individuálne konzultácie s expertmi** prispôsobené potrebám každej siete/platformy/strešnej organizácie (max. 10 hodín v rámci projektu).
- **Medzinárodný workshop** na Slovensku pre všetkých grantistov z Česka, Maďarska, Poľska a Slovenska v polovici implementácie ich projektov (2 dni).
- **Záverečná konferencia** v Česku pre všetkých grantistov z Česka, Maďarska, Poľska a Slovenska (2 dni).

Zapojenie v programe budovania kapacít si vyžaduje značné množstvo času a kapacít rôznych pracovníkov siete/platformy/strešnej organizácie podporenej grantom. Kým niektoré podujatia môžu byť užitočné pre koordinátorov projektov, iné sú viac prospešné pre iné pozície alebo členov siete/platformy/strešnej organizácie. Očakáva sa, že lídri (vedenie) podporenej siete/platformy/strešnej organizácie sa zúčastnia minimálne na jednom dvojdňovom podujatí (medzinárodný workshop a/alebo záverečná konferencia).

1.1.3 Monitoring a evaluácia

Podporené siete/platformy/strešné organizácie budú zapojené aj do aktivít spojených s monitorovaním a vyhodnocovaním ich projektov a programu Stronger Roots ako celku. Budú starostlivo monitorovať vopred definovanú vlastnú skupinu indikátorov, očakávané a neočakávané efekty, takisto hodnotiť a reflektovať svoje výstupy, proces spolupráce a deliť sa o najlepšie skúsenosti a hodnotné poznatky získané v procese realizácie projektu. To zahŕňa aj:

- komunikovanie o výstupoch a výsledkoch ich projektu a zdieľanie skúseností,

- účasť na monitorovaní a evaluácii programu (napr. dotazníky na hodnotenie projektu, fokusové skupiny, individuálne rozhovory) a poskytovanie prístupu k údajom a dokumentácii podporeného projektu zástupcom poskytovateľa grantu,
- predkladanie kvantitatívnych a kvalitatívnych údajov, ako aj priebežných a záverečných správ.

1.2 Usmernenie k predkladaným žiadostiam

1.2.1 Čo je transverzálna spolupráca?

Transverzálna spolupráca označuje proces, v ktorom siete/platformy/strešné organizácie organizácií občianskej spoločnosti nadväzujú strategické vzťahy s rozličnými aktérmi, ktorí majú rôzne, iné či odlišné prístupy, záujmy a/alebo pohľad na vec, a spolupracujú spolu s cieľom spoločne riešiť zložité problémy, ktorým spoločnosť čelí. Strategickým vzťahom nie je myslená len jednorazová interakcia s niekým, kto má odlišný názor. Ide nám predovšetkým o budovanie dlhodobých procesov či vzťahov s týmito aktérmi. Výsledok projektu a spolupráce závisí od toho, či sú daní aktéri, ktorých sieť/platforma/strešná organizácia pre projekt vyberie, len mierne odlišné alebo výrazne odlišné (t.j. divergentné). Môže to zahŕňať zástupcov aktérov nielen mimo siete, ale aj v rámci nej. V každom prípade je cieľom transverzálnej spolupráce ich systematické zapojenie do analýzy problémov siete/platformy/strešnej organizácie, stanovovania cieľov, plánovania a realizácie aktivít, evaluácie a učenia sa.

Tento proces si vyžaduje, aby zástupcovia sietí/platforiem/strešných organizácií (napr. sekretariát, predsedníctvo, vedenie, atď.) dôslednejšie načúvali názorom rozličných partnerov a aktérov vo vnútri aj mimo siete/platformy/strešnej organizácie, snažili sa im viac porozumieť, zahrnuli ich relevantné potreby a pohľady do procesov, stratégií a vedenia v rámci siete/platformy/strešnej organizácie. Všetky snahy o efektívny dialóg, spoluprácu a dlhodobé partnerstvo medzi rôznymi aktérmi ako sú inštitúcie štátnej a verejnej správy, politický oponenti alebo zástupcovia iných kultúrnych identít si často vyžadujú vnútornú transformáciu – zmenu organizačnej kultúry a spôsobu myslenia siete/platformy/strešnej organizácie a jej vedenia, napr. prispôsobenie organizačných mechanizmov, získanie nových zručností, ako aj rozšírenie hodnôt.

Siete/platformy/strešné organizácie občianskej spoločnosti do značnej miery fungujú ako most medzi občanmi, miestnymi organizáciami občianskej spoločnosti a spoločným úsilím na národnej úrovni, úrovni EÚ alebo všeobecne na medzinárodnej úrovni. Zapojením predovšetkým malých organizácií (t.j. s ročným príjmom nižším ako 25 000 €) a/alebo regionálnych organizácií sídliacich mimo hlavného mesta, siete/platformy/strešné organizácie získavajú viac informácií a väčšiu legitimitu na riešenie spoločenských výziev, a taktiež posilňujú zastúpenie a účasť občianskych iniciatív z odľahlejších alebo vidieckych oblastí, alebo marginalizovanejších hlasov v príslušných demokratických procesoch.

Cieľom tejto výzvy je preto podporiť tie siete/platformy/strešné organizácie občianskej spoločnosti, ktoré vo svojich krajinách plánujú dosiahnuť jasne definovaný a primeraný dopad, a na tento účel:

- **usilujú sa systematicky zapojiť rôznych aktérov** (tzv. stakeholderov), ktorí sú kľúčoví pre dosiahnutie strategických cieľov siete/platformy/strešnej organizácie, aby mohli spoločne efektívnejšie prispieť k riešeniu konkrétneho spoločenského problému. Rôznorodí aktéri sa od podporenej siete/platformy/strešnej organizácie líšia v záujmoch, prístupoch, perspektívach alebo prioritách týkajúcich sa určitej otázky, ktorú sa sieť/platforma/strešná organizácia snaží riešiť. Tieto rozdiely môžu vyplývať z odlišných cieľov, hodnôt alebo úrovní vplyvu, čo môže predstavovať výzvy v spolupráci. Rozdiely, ktoré sú medzi vybranými aktérmi a sieťou/platformou/strešnou organizáciou môžu byť napríklad ideologické, politické, medzisektorové (medzi občianskou spoločnosťou, podnikateľmi, vládou, štátnou a verejnou správou), regionálne, generačné a podobne.
- aktérmi môžu byť napríklad štátne inštitúcie, poslanci parlamentu, regionálne orgány, miestne samosprávy, súkromné podnikateľské spoločnosti, podnikateľské združenia, iné organizácie občianskej spoločnosti alebo siete/platformy/strešné organizácie. Môže ísť o tie zainteresované strany, s ktorými sieť/platforma/strešná organizácia doteraz nepracovala, alebo o tie, s ktorými už nadviazala kontakt, ale s ktorými má v úmysle prejsť od ad hoc interakcií k pravidelnému dialógu, koordinácii aktivít alebo k strategickému partnerstvu.

A zároveň:

- usilujú sa o vnútornú konsolidáciu a posilnenie siete/platformy/strešnej organizácie zlepšením jej riadenia, zapojením členov, zvýšením inkluzivity, získavaním nových spojencov alebo členov a jej celkovej efektívnosti.

Očakáva sa, že siete/platformy/strešné organizácie budú pracovať rovnako na oboch vyššie spomenutých oblastiach (zapojenie rôznych aktérov a vnútorná konsolidácia/posilnenie), nakoľko sú prepojené. V odôvodnených prípadoch je akceptovateľné, ak jedna z týchto oblastí mierne dominuje v projekte.

1.2.2 Aké aktivity a činnosti je možné začleniť do projektu?

Od sietí/platforiem/strešných organizácií uchádzajúcich sa o grant sa očakáva, že budú stavať na svojich údajoch (dátach), analýzach, stratégiách, skúsenostiach a súčasných potrebách, a prínosným spôsobom rozšíria svoje snahy o spoluprácu na základe internej zhody so svojimi členmi, pričom sa v rámci predkladaného projektu **zamerajú súčasne na externú spoluprácu ako aj internú konsolidáciu.**

Sieť/platforma/strešná organizácia môže v projekte zapojiť akýkoľvek počet rôznych **externých aktérov** (tzv. stakeholderov) – napríklad len jedného strategicky významného partnera, alebo – ak je to vhodnejšie pre dosiahnutie jej strategických cieľov – viacerých partnerov. Tiež môže zapojiť buď jeden typ aktérov (napríklad regionálnu samosprávu), alebo viac typov (napríklad miestne samosprávy a miestne podniky). Avšak dôrazne sa odporúča

zamerať sa na zapojenie primeraného počtu alebo typov aktérov, aby projekt priniesol jasné a konkrétne výsledky v rámci stanoveného časového obdobia financovania. Spolupráca sietí/platforiem/strešných organizácií s rôznymi aktérmi v ich ekosystéme je konečným cieľom celého programu, no plnohodnotná spolupráca nemusí (a často ani nemôže) byť konečným výsledkom projektov. Napriek tomu je potrebné ukázať preukázateľný posun smerom k zlepšeniu vzťahov, komunikácie a interakcie so strategickými aktérmi. Ak žiadatelia plánujú spolupracovať s aktérmi, ktorými sú iné organizácie občianskej spoločnosti alebo iné siete/platformy/strešné organizácie občianskej spoločnosti, očakáva sa, že tieto organizácie sa budú zásadne líšiť vo svojich názoroch, perspektívach a prístupoch a nebudú to bežní partneri alebo spojenci, s ktorými sieť/platforma/strešná organizácia už nadviazala spoluprácu či dlhšie spolupracuje.

Pokiaľ ide o **vnútornú konsolidáciu** siete/platformy/strešnej organizácie, vítané sú všetky aktivity vedúce k vytvoreniu efektívnejšej siete/platformy/strešnej organizácie organizácií občianskej spoločnosti, ktorá je odolná a schopná významne zapájať svojich členov. Žiadatelia sa môžu zamerať na to, čo je v ich aktuálnej situácii a kontexte najviac potrebné – napríklad na posilnenie vnútorných štruktúr a procesov, budovanie konsenzu medzi členmi, rozširovanie a podporu členstva a pod.

Žiadatelia môžu v projektoch prichádzať so svojimi vlastnými nápadmi. Spôsoby, akými oslovia vybrané subjekty, ako s nimi budú jednať, nadväzovať a budovať vzťahy i rozvíjať spoluprácu by mali zodpovedať povahe, možnostiam a stratégii siete/platformy/strešnej organizácie a vybraných aktérov (stakeholderov). Ciele projektu musia byť realistické a navrhované zmeny by mali byť dosiahnuteľné v danom časovom rámci.

Od žiadateľov sa vyžaduje, aby preukázali, že ich sieť/platforma/strešná organizácia je aktívne a transparentne fungujúci subjekt s aktívnou účasťou a spoločnými rozhodnutiami všetkých členov. Tiež očakávame, že návrh projektu bude tvorený ako spoločný výstup členov siete/platformy/strešnej organizácie a všetci jej členovia sa budú spolupodieľať na implementácii projektu.

Zoznam oprávnených aktivít

Zapojenie rozličných externých aktérov (stakeholderov):

- organizovanie osobných stretnutí, uzavretých podujatí, strategických debát, workshopov, negociačných procesov so zástupcami zvolených aktérov (stakeholderov), ktoré sa venujú rovnakej téme s cieľom vytvoriť spoločnú aktivitu, projekt, program, strategický plán alebo víziu,
- mapovanie aktérov (stakeholderov) a zbieranie dôkazov pre spoločné aktivity,
- zapojenie indiferentných alebo oponujúcich aktérov (stakeholderov) do spoločnej analýzy problému, identifikácie riešení alebo konkrétnej spolupracujúcej akcie,
- podujatia alebo procesy budovania či zlepšovania vzťahov s divergentnými aktérmi (vrátane neformálnych stretnutí, teambuildingu, riadených konfrontácií a pod.),
- budovanie alebo rozširovanie koalícií divergentných aktérov, procesy na riešenie zložitých problémov viacerých aktérov (budovanie konsenzu, politický dialóg, rokovania, mediácia atď.),

- medzinárodné aktivity (napr. konzultácie, zdieľanie skúseností) v rámci EÚ, ktoré súvisia a prispievajú k zapojeniu rôznorodých domácich aktérov (iba v odôvodnených prípadoch a nie ako hlavný cieľ alebo hlavná aktivita projektu).

Zapojenie malých miestnych a/alebo regionálnych organizácií so sídlom mimo hlavného mesta:

- revízia stratégie siete/platformy/strešnej organizácie, jej stanov a vnútorných procesov,
- vytváranie konsenzu medzi členmi o cieľoch a spôsoboch zapojenia rôznych a najmä divergentných aktérov (stakeholderov),
- budovanie kapacít pre krízovú komunikáciu a krízové riadenie, mediáciu sporov medzi členmi,
- rozšírenie členských aktivít smerom k týmto organizáciám, vrátane podpory organizovania podujatí, návštev členských organizácií, hosťovanie zamestnancov atď.,
- zapájanie členských organizácií do spoločného definovania cieľov, stratégie, merania dopadu, evaluácie a/alebo komunikácie siete/platformy/strešnej organizácie,
- zapájanie členov do pracovných skupín siete/platformy/strešnej organizácie, do jej rozhodovacích alebo štatutárnych orgánov,
- aktivity, ktoré podporujú členov so špecifickými potrebami (zvlášť menších , menej formálnych, mladších organizácií a organizácií mimo hlavného mesta) ako sú napr. mapovanie potrieb, budovanie kapacít, podpora pri získavaní finančných zdrojov atď.

Aktivity projektu musia byť v súlade s právami a hodnotami EÚ a organizácie nemôžu v rámci projektu realizovať primárne náboženské aktivity a obrady.

1.2.3 Očakávané výsledky

Poskytnutý grant by mal napomôcť sieťam/platformám/strešným organizáciám zapojiť do svojich strategických procesov širší okruh aktérov (ako aj členov), ktorí majú rôzne perspektívy, svetonázory alebo prístupy. Takéto zapojenie by malo viesť ku konkrétnym výsledkom, ktoré ovplyvnia spoločnosť alebo komunitu. Očakávané výsledky na konci navrhovaného projektu by mali byť jasne opísané, podložené dátami a analýzou, kvantifikované a doplnené o konkrétne spôsoby ich hodnotenia.

Žiadatelia by mali pri uvažovaní o výsledkoch zapojenia brať do úvahy, že tieto budú závisieť od počtu a miery divergencie zainteresovaných aktérov, zložitosti problému, ktorému sa sieť/platforma/strešná organizácia venuje, a od fázy úsilia o jeho riešenie. Čím viac aktérov sieť/platforma/strešná organizácia osloví, a čím sú navzájom divergentnejšie, tým náročnejšie bude dosiahnuť niektoré výsledky (vyššia úroveň spolupráce). Taktiež, čím polarizovanejší je problém, ktorému sa sieť venuje, a čím skoršia je fáza riešenia, tým menej pokroku možno očakávať pri jeho riešení a naopak.

Granty by mali tiež pomôcť sieťam/platformám/strešným organizáciám organizácií občianskej spoločnosti konsolidovať sa interne – zlepšiť interné strategické procesy, ako sú analýza problémov, plánovanie, vnútorná koordinácia, vnímanie vlastnej identity, učenie sa a pod.

V širšom zmysle sa od príjemcov grantu očakáva:

- rozšírenie ich pochopenia kontextu, v ktorom sieť/platforma/strešná organizácia pôsobí, a spôsobov práce interne s členmi, aj s externými aktérmi (stakeholdermi),
- zlepšenie vzťahov s relevantnými rôznorodými externými aktérmi (stakeholdermi), ako aj s vlastnými členmi, a vybudovanie pevnej základne pre ďalšiu efektívnu interakciu,
- rozvoj a uplatnenie svojich zručností na efektívne zapojenie rôznych aktérov (napríklad schopnosť komunikovať o spoločných problémoch, analyzovať a reagovať na ich potreby a facilitovať trvalý dialóg a koordinovanú akciu).

1.2.4 Princípy, ktoré by mali byť zahrnuté v návrhu projektu aj v jeho implementácii

Poslanie a celková činnosť žiadateľov majú **byť v súlade hodnotami EÚ a princípmi základných ľudských práv, demokracie a právneho štátu** tak, ako sú zakotvené v **Charte základných práv Európskej únie** a musia tieto práva a hodnoty hájiť, podporovať alebo o nich zvyšovať povedomie. Charta obsahuje široké spektrum tém, ktorým sa organizácie občianskej spoločnosti venujú (napr. ľudské práva, rovnosť, inklúzia ľudí s postihnutím, detské práva, programy pre seniorov, ochrana životného prostredia a mnohé ďalšie). Žiadatelia budú v žiadosti vyzvaní, aby v ich návrhu projektu opísali ako ochraňujú, podporujú a zvyšujú povedomie o ktoromkoľvek z týchto práv a hodnote, a prehlásiť, že aktivity v ňom navrhnuté sú v súlade s vyššie uvedenými právami a hodnotami. Ich súlad bude posúdený v rámci procesu výberu úspešných projektov.

Okrem toho očakávame, že žiadatelia a ich projekty rešpektujú **hodnoty rodovej rovnosti**

a nediskriminácie. Ochrana týchto hodnôt by mala byť integrálnou súčasťou projektu a v rámci všetkých podporených projektov sa očakáva sebahodnotenie toho, ako v nich organizácie prispeli k rodovej rovnosti a aké pozitívne zmeny priniesli. Úspešných žiadateľov v tomto kroku podporíme individuálnymi konzultáciami, ak ich budú potrebovať.

V neposlednom rade kladieme veľkých dôraz na **ochranu detí a skupinu zvlášť zraniteľných dospelých.** Úspešní žiadatelia budú preto vyzvaní prezentovať svoju vlastnú politiku ochrany detí a zvlášť zraniteľných dospelých alebo sa zaviažu riadiť politikou Nadácie otvorenej spoločnosti v tejto oblasti. Zároveň sa zaviažu, že ich zamestnanci, realizované aktivity a programy nespôsobia žiadnu ujmu deťom alebo zraniteľným dospelým a vo svojej organizácii vykonajú posúdenie rizika v danej oblasti. Taktiež absolvujú školenie a určia kontaktnú osobu, ktorá bude zodpovedná za dodržiavanie pravidiel politiky organizácie v tejto oblasti.

2. POKYNY PRE PODANIE ŽIADOSTI

2.1 Kto je oprávnený žiadateľ

Na Slovensku je výzva otvorená **sieťam/platformám/strešným organizáciám***, ktoré môžu mať rozličnú podobu (asociácie, strešné organizácie, siete, koalície, dlhodobo fungujúce pracovné skupiny atď.), ktoré **pracujú v akejkoľvek tematickej oblasti** súvisiacej s občianskou spoločnosťou (advokácia, zdravie, vzdelávanie, sociálna oblasť, životné prostredie, rozvoj komunity atď.) a **geograficky pôsobia** na miestnej, regionálnej a/alebo národnej úrovni a tiež:

- majú sídlo na Slovensku,
- sú registrované ako právnické osoby – organizácie občianskej spoločnosti, konkrétne ako občianske združenie, nezisková organizácia poskytujúca verejnoprospešné služby, nadácia alebo záujmové združenie právnických osôb, prípadne, ak sieť/platforma/strešná organizácia ešte nemá právnu subjektivitu, môže žiadosť predložiť jej registrovaná členská organizácia,
- sú registrované alebo existujú minimálne pol roka (pokiaľ sieť/platforma/strešná organizácia nemá právnu subjektivitu, jej členská organizácia predkladajúca projekt musí byť registrovaná minimálne 1 rok pred záverečným termínom na podanie žiadostí (15. 6. 2024 alebo skôr),
- majú minimálne 7 členských organizácií občianskej spoločnosti** v danej krajine,
- ich poslanie a aktivity sú v súlade, ochraňujú, podporujú a zvyšujú povedomie o právach a hodnotách EÚ (viac v Charte základných práv EÚ) a tento súlad deklarujú ako súčasť návrhu projektu.

* Siete/platformy/strešné organizácie organizácií občianskej spoločnosti v tejto výzve môžu byť formálne aj neformálne. Pod neformálnymi rozumieme, že nemusia mať nevyhnutne právnu subjektivitu, avšak okrem histórie spolupráce musia disponovať spoločným názvom, internými pravidlami a stanovenou štruktúrou. Siete/platformy/strešné organizácie

organizácií občianskej spoločnosti združujú autonómne organizácie občianskej spoločnosti (t. j. členov) s cieľom spolupráce v rámci spoločného programu pre verejný prospech. Siete/platformy/strešné organizácie organizácií občianskej spoločnosti sú vytvárané zdola iniciatívou samotných organizácií občianskej spoločnosti. Národné alebo regionálne organizácie zložené zo svojich vlastných miestnych pobočiek, jednotiek alebo členských skupín, ako napríklad skauti (s rovnakým alebo podobným názvom, s rovnakou chartou, pravidlami atď.), sa v tejto výzve nepovažujú za oprávnenú sieť/platformu/strešnú organizáciu organizácií občianskej spoločnosti. Takto sú siete/platformy/strešné organizácie organizácií občianskej spoločnosti vnímané ako agregované záujmy občanov, ktoré napĺňajú dôležité princípy participatívnej demokracie, v súlade s právami a hodnotami EÚ. Podľa našej definície sú siete/platformy/strešné organizácie organizácií občianskej spoločnosti nezávislé od politických strán a mali by byť transparentné, najmä pokiaľ ide o financovanie a rozhodovacie postupy.

** Za člena považujeme formálnu alebo neformálnu organizáciu občianskej spoločnosti, ktorá sa pravidelne zúčastňuje aktivít a činnosti siete/platformy/strešnej organizácie. Dlhšie fungujúce siete/platformy/strešné organizácie často ponúkajú dve alebo viac foriem/úrovní členstva ako je riadny člen, pozorovateľ, pridružený člen atď. Ak možno dokázať, že sú aktívni v rámci platformy/strešnej organizácie, všetky tieto formy/úrovne považujeme za členstvo. Členské organizácie nemusia byť registrované právnické subjekty.

Okrem toho sa bude od všetkých úspešných žiadateľov vyžadovať, aby sa zúčastnili intenzívneho programu budovania kapacít podporených organizácií. Ten tvorí neoddeliteľnú súčasť grantu a zahŕňa konzultácie, školenia, workshopy, webináre, podujatia zamerané na sieťovanie, konferencie, evaluáciu, propagačné aktivity, atď. (podrobne v kapitole 1.1). Záväzok účasti zástupcov organizácie na programe budovania kapacít bude súčasťou zmluvy o poskytnutí grantu.

Lídri projektu musia byť spôsobilí komunikovať v angličtine a zúčastňovať sa podujatí vedených v tomto jazyku počas celého trvania projektu zohľadňujúc medzinárodnú dimenziu aktivít a fungovanie programu Stronger Roots.

Siete/platformy/strešné organizácie, ktoré v minulosti získali podporu z programu Stronger Roots – Pilier 2: Transverzálna spolupráca platforiem, sa nemôžu opätovne uchádzať o grant v rámci tejto výzvy. Môžu však podať žiadosť v rámci Stronger Roots – Pilier 1: Budovanie komunity priaznivcov, ak spĺňajú podmienky danej výzvy (podrobnosti nájdete v príslušnej výzve). Organizácie, ktoré získali financovanie z programu Stronger Roots – Matchingové granty pre crowdfundingové kampane, sa teraz môžu uchádzať o podporu projektov zameraných na transverzálnu spoluprácu platforiem, ak spĺňajú ďalšie podmienky výzvy.

Ak ste si nie istí, či ste oprávneným žiadateľom a/alebo neviete, v rámci ktorého piliera môžete podať žiadosť, kontaktujte koordinátorov programu, aby vám vysvetlili vaše možnosti. Kontakt nájdete na konci tejto výzvy.

Oprávnení žiadatelia

Právnické osoby registrované v Slovenskej republike, ktoré nie sú založené s účelom tvorenia zisku, definované v slovenskej právnej úprave ako:

- občianske združenie,
- nezisková organizácia poskytujúca verejnoprospešné služby,
- nadácia,
- záujmové združenie právnických osôb.

Neoprávnení žiadatelia

Organizácie svojou činnosťou spojené s politickými stranami, štátne a verejné inštitúcie, vládne a medzivládne inštitúcie, cirkevné inštitúcie, združenia alebo družstvá vytvárajúce zisk a neformálne zoskupenia nie sú oprávnenými žiadateľmi. Takisto nie sú oprávnenými žiadateľmi ani živnostníci alebo fyzické osoby.

Oprávnené výdavky

Grant pokrýva všetky výdavky projektu a nevyžaduje sa spolufinancovanie.

Upozorňujeme, že personálne výdavky by nemali byť vyššie ako 80% celkovej výšky rozpočtu. Taktiež nepriame výdavky by nemali byť vyššie ako 7 % priamych nákladov projektu.

Oprávnené výdavky:

- výdavky, ktoré vznikli počas obdobia realizácie projektu, ktoré je uvedené v zmluve o grante,
- výdavky priamo súvisiace s účelom a aktivitami projektu v súlade s obsahom zmluvy o grante,
- personálne výdavky – výdavky na zamestnancov (alebo ekvivalentnú časť pracovnej pozície), vrátane všetkých odvodov v súlade s národnou legislatívou, výdavky na fyzické osoby, ktoré pracujú na základe inej zmluvy ako je pracovná zmluva alebo iná obdobná zmluva,
- cestovné, ubytovanie a stravné (napr. pre zamestnancov, dobrovoľníkov, účastníkov aktivít a podujatí),
- výdavky na tovary, diela a služby (napr. kancelárske potreby; komunikácia, tlač a publikácie, výdavky spojené s participáciou a/alebo organizáciou školení alebo iných podujatí, softvéry a licencie, služby spojené s komunikačnými/fundraisingovými kampaňami atď.),
- nepriame výdavky budú preplatené paušálne vo výške 7 % oprávnených priamych nákladov, musia byť identifikovateľné a overiteľné, najmä riadne uvedené v účtovníctve príjemcu v súlade s pravidlami účtovania v krajine, v ktorej bol príjemca založený, a v súlade s bežnou praxou účtovania príjemcu,
- výdavky musia byť v súlade s platnými vnútroštátnymi právnymi predpismi z oblasti pracovného práva, daňového práva a práva sociálneho zabezpečenia,
- výdavky musia byť primerané, odôvodnené a v súlade s princípmi riadneho finančného hospodárenia, predovšetkým hospodárnosťou a efektívnosťou.

Neoprávnené výdavky:

- výdavky vynaložené pred alebo po období implementácie projektu, ktoré je špecifikované v zmluve o grante,
- výdavky bez priameho vzťahu k projektu,
- výdavky spojené s kapitálovými výnosmi a dividendami vyplatenými príjemcom,
- dlhy a poplatky za dlhovú službu, rezervy vyhradené na budúce straty, dlhy a dlhové úroky, kurzové straty, bankové poplatky, pokuty a penále,
- odpočítateľná alebo vratná DPH,
- vecné príspevky tretích strán,
- kúpa pozemkov, nehnuteľností, výstavba nových budov, kúpa dopravných prostriedkov,
- položky už financované z iných zdrojov,
- nadmerné alebo neuvážené výdavky.

3. PROCES PODÁVANIA ŽIADOSTI, JEJ HODNOTENIA A VÝBERU PROJEKTOV

3.1 Podávanie žiadostí

Výzva bude prebiehať v dvoch kolách. V prvom kole žiadatelia predložia elektronicky návrh projektu v slovenskom jazyku. V návrhu majú preukázať predovšetkým to, že sú oprávnenými žiadateľmi v tejto výzve, sú aktívnym subjektom a svoju činnosť realizujú v súlade s hodnotami a právami EÚ, stručne opíšu potenciálnych partnerov pre spoluprácu, prečo plánujú s nimi spolupracovať a ako.

Po dôslednom hodnotiacom procese (viac v kapitole 3.2) požiadame žiadateľov s najlepšie hodnotenými návrhmi projektov, aby v druhom kole dopracovali a podali úplnú žiadosť, ktorá bude obsahovať detailnejší opis projektu, definované ciele, aktivity, časové rámce, indikátory a podrobný rozpočet. Tieto žiadosti budú opäť hodnotené s cieľom vybrať tie organizácie, ktoré budú napokon podporené.

Podanie návrhu projektu

Návrh projektu sa podáva elektronicky prostredníctvom grantového systému s povinnými prílohami, ktorými sú:

- Posledná oficiálna výročná správa ak ju organizácia má, alebo správa o činnosti/popis činnosti za posledný kalendárny rok (2024), resp. za posledných 6 mesiacov.
- Posledná výročná finančná správa, t.j. účtovná závierka za posledný uzatvorený rok, príp. v prípade vedenia podvojného účtovníctva náklady a výnosy a v prípade vedenia jednoduchého účtovníctva príjmy a výdavky daného roka (2024), resp. prehľad financovania vrátane príjmov a výdavkov za posledných 6 mesiacov.

- Zmluvu o členstve alebo partnerstve v sieti/platforme/strešnej organizácii. Ak ju sieť/platforma/strešná organizácia nemá, potom predloží zoznam všetkých členov, pridružených členov a pozorovateľov).

V prípade, že ste členskou organizáciou siete/platformy/strešnej organizácie, ktorá podáva žiadosť v jej mene, pripojte tiež:

- Posledná oficiálna výročná správa ak ju organizácia má, alebo správa o činnosti/popis činnosti za posledný kalendárny rok (2024), resp. za posledných 12 mesiacov.
- Posledná výročná finančná správa, t.j. účtovná závierka za posledný uzatvorený rok, príp. v prípade vedenia podvojného účtovníctva náklady a výnosy a v prípade vedenia jednoduchého účtovníctva príjmy a výdavky daného roka (2024), resp. za posledných 12 mesiacov.

Návrh projektu spolu s prílohami a podpornými dokumentmi musí byť podaný elektronicky prostredníctvom online grantového systému.

Uzávierka pre podanie návrhu projektu je 16. júna 2025 o 13:00.

3.2 Proces a kritériá hodnotenia

V oboch kolách (pri podávaní návrhov projektov, ako aj úplných projektov) sú predložené projekty hodnotené postupne na základe troch typov kritérií:

- **Administratívne kritériá** – podanie úplne vyplneného formulára žiadosti spolu s povinnými prílohami v predpísanom termíne.
- **Kritériá oprávnenosti** – viac v kapitole 2.1.
- **Hodnotiace kritériá** – odborné posúdenie projektových žiadostí, viac v kritériách hodnotenia uvedených v tabuľke nižšie. Podmienkou pre ďalšie posudzovanie projektu na možnú podporu je dosiahnutie minimálne 60 bodov v priemernom hodnotení.

V prvom kole budú návrhy projektov posudzované na základe nasledovných kritérií:

KRITÉRIUM	Hodnotenie (max.)
Relevantnosť projektu k zámeru výzvy ● Organizácia šíri, ochraňuje a zvyšuje povedomie o hodnotách a právach EÚ. ● Projekt je v súlade so zámerom výzvy, s jej cieľom (1.1) a očakávanými výsledkami (1.2.3).	20 bodov
Zameranie na transverzálnu spoluprácu ● Vybraní aktérti (stakeholderi) sú dôležití na splnenie výziev, stratégií a poslania siete/platformy/strešnej organizácie. ● Prístupy, záujmy alebo názory vybraných aktérov (stakeholderov) sa líšia od prístupov, záujmov alebo názorov siete/platformy/strešnej organizácie. ● Sieť/platforma/strešná organizácia plánuje zapojiť všetkých aktérov v primeranej kvalite a kvantite.	25 bodov
Potenciál siete/platformy/strešnej organizácie, vnútorné posilnenie a dopad projektu ● Vedenie siete/platformy/strešnej organizácie, zapojenie členov, ľudské a finančné zdroje sú dostatočné na implementovanie projektu. ● Projekt prispieva k vnútornej konsolidácii/posilneniu siete/platformy/strešnej organizácie. ● Projekt potenciálne prinesie zmenu v hlavnej oblasti pôsobenia siete/platformy/strešnej organizácie.	25 bodov
Kvalita projektu ● Projekt ponúka relevantné riešenie pre opisovaný problém. ● Projekt má jasne stanovené ciele. ● Projekt obsahuje dosiahnuteľné a merateľné výsledky. ● Plánované aktivity a výstupy sú relevantné a v zhode s cieľmi projektu.	30 bodov
Maximálne skóre pre hodnotenie návrhu projektu v prvom kole	**100 bodov**

V druhom kole budú úplné žiadosti o grant posudzované na základe nasledovných kritérií:

KRITÉRIUM	Hodnotenie (max.)
Význam a analýza aktérov a zameranie na transverzálnu spoluprácu ● Jednotliví aktéri sú dôležití a relevantní pre splnenie kľúčových výziev, stratégií a poslania siete/platformy/strešnej organizácie. ● Žiadateľ dôsledne analyzoval potreby, očakávania a limity vybraných inštitúcií verejného sektora. ● Žiadateľ dôsledne analyzoval potreby, očakávania a limity vybratých aktérov. ● Prístupy, záujmy alebo názory vybraných aktérov sa líšia od prístupov, záujmov alebo názorov siete/platformy/strešnej organizácie. ● Sieť/platforma/strešná organizácia plánuje zapojiť všetkých aktérov v primeranej kvalite a kvantite. ● Aktivity, metódy a nástroje sú dostatočne definované a relevantné z hľadiska zapojenia vybraných aktérov.	30 bodov
Potenciál siete/platformy/strešnej organizácie, vnútorné posilnenie a dopad projektu ● Sieť/platforma/strešná organizácia má alebo preukazuje odhodlanie vybudovať primerané kapacity na úspešné zapojenie všetkých aktérov a svoje vlastné posilnenie. ● Vedenie siete/platformy/strešnej organizácie, spoluzodpovednosť členov a otvorenosť k zmene sú dostatočné na implementáciu projektu v oblasti transverzálnej spolupráce. ● Projekt prispieva k internej konsolidácii a posilneniu siete/platformy/strešnej organizácie. ● Projekt bude mať potenciálne dopad v hlavnej oblasti pôsobenia siete/platformy/strešnej organizácie a jej posunutia/transformácie smerom k transverzálnej spolupráci.	30 bodov
Kvalita projektu ● Projekt má jasne stanovené ciele, ktoré sú koherentné a orientované na výsledky. ● Projekt má dosiahnuteľné výsledky a jasné indikátory na meranie progresu. ● Plánované aktivity a výstupy sú v zhode s cieľmi projektu. ● Projekt je koherentný, má primeranú štruktúru a časové naplánovanie. ● Žiadateľ identifikoval potenciálne riziká a spôsoby, ako ich zmierňovať sú primerane popísané.	25 bodov

Primerané financovanie ● Vzhľadom na navrhované aktivity projektu sú položky rozpočtu relevantné a nákladovo efektívne. ● Hlavné plánované investície v projekte sú primerané.	15 bodov
Maximálne skóre pre návrh projektu v druhom kole	**100 bodov**

1. kolo: Predkladanie návrhov projektov

Konečný termín na podávanie návrhov projektov: 16. 6. 2025 o 13:00

1. **Kontrola administratívnych kritérií a kritérií oprávnenosti:** Všetky podané žiadosti budú posudzované na základe vyššie uvedených administratívnych kritérií a kritérií oprávnenosti. Ak žiadosť nespĺňa niektoré z kritérií oprávnenosti, bude z ďalšieho posudzovania vyradená.
2. **Hodnotenie návrhu projektu:** Každý návrh projektu, ktorý je v súlade s administratívnymi kritériami a kritériami oprávnenosti, bude hodnotený a bodovaný dvoma nestrannými a nezávislými hodnotiteľmi. Projekty sú náhodne priraďované hodnotiteľom. Výsledné hodnotenie bude aritmetickým priemerom skóre, ktoré bolo udelené projektu hodnotiteľmi. Ak je rozdiel medzi ich hodnoteniami 30 %, bude projekt hodnotiť ešte jeden hodnotiteľ. V prípade tretieho posudku sa budú brať do úvahy tie bodové hodnotenia, ktoré sú svojou hodnotou najbližšie.
3. **Výberová komisia:** Výberová komisia preskúma návrhy projektov zohľadňujúc hodnotenie hodnotiteľov. Výberová komisia je zostavená z nezávislých odborníkov a zástupcov konzorcia. Jej úlohou je zostaviť zoznam projektov, ktorých predkladajúce organizácie budú pozvané na ich dopracovanie a podanie úplnej žiadosti.

Výsledky 1. kola, t. j. podávania návrhov projektov, a pozvanie vybraných žiadateľov na podanie úplnej žiadosti: september 2025.

Siete/platformy/strešné organizácie vyzvané na podanie úplnej žiadosti dostanú od výberovej komisie spätnú väzbu a sú oprávnené využívať ďalšiu technickú asistenciu od koordinátorov programu, ktorí im pomôžu pri vypracovaní úplnej žiadosti.

2. kolo – podávanie úplných žiadostí:

Konečný termín na podanie úplnej žiadosti: október 2025

a) **Kontrola administratívnych kritérií:** Všetci žiadatelia pozvaní podať úplnú žiadosť musia zaslať všetky požadované dokumenty v rámci stanoveného termínu.

b) **Hodnotenie úplných žiadostí hodnotiteľmi alebo výberovou komisiou:** Každá úplná žiadosť bude hodnotená a bodovaná hodnotiteľmi alebo členmi výberovej komisie (v závislosti od počtu žiadostí).
c) **Výberová komisia:** Na základe hodnotenia výberová komisia vytvorí zoznam projektov, ktoré odporúča podporiť bez výhrad, ktoré odporúča podporiť podmienečne, náhradné projekty a zamietnuté projekty. Komisia môže pozvať žiadateľov v užšom výbere na osobné interview s cieľom dozvedieť sa viac o ich motivácii a záväzku projekt zreaizovať a podstúpiť nevyhnutné organizačné zmeny na dosiahnutie tohto cieľa. Tento pohovor napomôže komisii vytvoriť konečný zoznam úspešných žiadateľov.
d) **Prípadné úpravy vybraných projektových žiadostí** (napr. zmeny v rozpočte, v aktivitách), ak je projekt odporúčaný na podporu podmienečne.
e) **Zoznam projektov** odporúčaných na podporu na Slovensku **musí byť odsúhlasený správnou radou Nadácie otvorenej spoločnosti.**
f) **Výsledný zoznam podporených projektov** na Slovensku bude publikovaný na internetovej stránke Nadácie otvorenej spoločnosti.

Zverejnenie konečných výsledkov tejto výzvy: november 2025

3.3 Konzultácie a informačné semináre

V priebehu prípravy a písania projektu môžu žiadatelia využiť nasledujúce formy podpory:

- informačné online semináre,
- individuálne alebo skupinové konzultácie (upozorňujeme, že iba informácie poskytnuté elektronickou poštou sú záväzné),
- pravidelne aktualizovaný zoznam najčastejšie kladených otázok.

Informačný online seminár pre žiadateľov v grantovej výzve Stronger Roots – Pilier 2: Transverzálna spolupráca

- **12. mája 2025, 10:00 – 12:00**

Seminár bude spoločný pre žiadateľov z Českej republiky, Maďarska, Poľska a Slovenska. Uskutoční sa v anglickom jazyku na platforme Zoom – REGISTRÁCIA

Skupinové konzultácie online – REGISTRÁCIA

- 26. máj 2025 v čase 14:00 - 15:00
- 10. jún 2025 v čase 15:00 - 16:00

Individuálne konzultácie online, príp. telefonicky na základe predchádzajúcej dohody s kontaktnou osobou:

- 13. máj 2025 v čase 14:00 - 16:00
- 21. máj 2025 v čase 10:00 - 12:00
- 2. jún 2025 v čase 14:00 - 16:00
- 10. jún 2025 v čase 09:30 - 11:30

Individuálne konzultácie formou e-mailovej komunikácie budú prebiehať **do 10.6.2025** na adrese **stronger.roots@osf.sk**.

Zdroje

- **The Concept and Impact of Transversal Collaboration**
- **How to Engage with Divergent Stakeholders - Experiences and Recommendations for CSO Networks**
- **Prípadové štúdie, videá a ďalšie zdroje (EN, CZ)**

3.4 Kontaktné osoby

V prípade konkrétnych otázok súvisiacich s touto výzvou kontaktujte koordinátorov programu Stronger Roots na Slovensku:

Peter Lenčo
stronger.roots@osf.sk
peter.lenco@osf.sk
0907 650 168

Alexandra Draková
stronger.roots@osf.sk
alexandra.drakova@osf.sk
0947 904 099

Financované Európskou úniou. Vyjadrené názory a postoje sú názormi a vyhláseniami autora(-ov) a nemusia nevyhnutne odrážať názory a stanoviská Európskej únie alebo Európskej výkonnej agentúry pre vzdelávanie a kultúru (EACEA). Európska únia ani EACEA za ne nepreberajú žiadnu zodpovednosť.

Nadace OSF
NADÁCIA OTVORENEJ SPOLOČNOSTI
NIOK alapítvány
glopolis
STEFAN BATORY FOUNDATION
Financovaný Európskou úniou